

сти, удерживать объемы производства в условиях растущей конкуренции на товарном рынке. При решении поставленной задачи мы учитывали следующие условия:

- все строительно-монтажные и пусконаладочные работы на заводе завершены;
- руководство предприятия заблаговременно провело рекламную кампанию и работает над продвижением товара;
- отсутствуют проблемы с обеспечением предприятия древесным сырьем;
- выпускаемая заводом продукция соответствует высоким стандартам качества.

Анализ выпуска продукции за первые полгода работы завода показал хоть и неравномерные, но существенные темпы роста производства. Для выявления конкурентоспособности продукции предприятия по цене был проведен мониторинг цен на внутреннем рынке плит. Проанализированы отпускные цены крупных производителей ДСП, поставляющих продукцию высокого качества, произведенную на прессах непрерывного действия. Выявлено значительное ценовое преимущество продукции ООО «Югра-Плит», несмотря на то, что завод уже пересматривал цены в сторону их повышения.

В связи с тем, что ООО «Югра-Плит» находится на территории, отдаленной от крупных внутренних потребителей и границ со странами ближнего зарубежья, считаем, что конкурентоспособность продукции по критерию удаленности от потребителя здесь окажется очень низкой.

Для снижения рисков, связанных с недозагрузкой производственных мощностей, менеджмент предприятия должен постоянно контролировать процесс сбыта продукции, работать с потребителями и эффективно управлять затратами.

УДК 630.30

Студ. С.А. Бугрова  
Рук. О.А. Карасева  
УГЛТУ, Екатеринбург

## **ЭКСПЕРТНЫЕ ОЦЕНКИ И МЕТОДЫ УПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ВУЗОВ**

Важной причиной улучшения управления любым объектом является применение в процессе подготовки решений математических методов и моделей. Тем не менее, полная формализация задач зачастую

неосуществима, т.к. существует ряд факторов, неподдающихся измерению. В виду этого все шире применяются экспертные методы.

Методы экспертных оценок, применяемые для формализации подобных задач, предполагают применение специальных процедур, логических приемов и математических методов для сбора, обобщения и анализа информации.

Использование экспертных методов делает возможным целевое участие IT-специалистов на всех стадиях принятия решений, что позволяет значительно повысить их качество и эффективность.

Проект «Модернизация моделей и развитие интерактивной системы мониторинга учебных заведений Рособразования», который спроектирован и реализован сотрудниками кафедры информационных технологий и моделирования по заказу Министерства образования и науки РФ, относится к классу задач слабо формализованных.

Цель проекта – создание эффективной системы поддержки управленческих решений в образовательных учреждениях Министерства образования и науки РФ на основе современных информационных технологий.

Основу методики составляет структура обобщенных показателей, которая на содержательном уровне представлена ниже.

1. Эффективность научной и инновационной деятельности:
  - востребованность научных исследований;
  - конкурентность прикладной науки;
  - публикационная активность;
  - конкурентность учебно-производственной деятельности;
  - эффективность деятельности инновационных структур.
2. Эффективность подготовки кадров для инновационной образовательной деятельности и экономики:
  - подготовка специалистов;
  - эффективность аспирантуры;
  - подготовка кадров высшей квалификации.
3. Интеллектуальный потенциал вуза:
  - квалификация профессорско-преподавательского состава;
  - перспективность профессорско-преподавательского состава;
  - общественное признание;
  - качество нового приема.
4. Поддержка инновационной образовательной деятельности материальной и информационной базами:
  - обеспеченность инструментальной базой;
  - обеспеченность компьютерной базой;
  - обеспеченность библиотечными фондами.

Разработанная в проекте методика позволяет заказчику, представляющему интересы Министерства образования и науки РФ, проводить мониторинг образовательной деятельности вузов и формировать рейтинг вузов России.

Кроме того, результаты проекта нашли свое применение в учебном процессе. Во время изучения дисциплины «Управленческие решения» студенты специальности 080801.65 «Прикладная информатика в экономике» и направления 080800.62 «Прикладная информатика» выполняют по этой методике лабораторно-практическую работу «Формализованный выбор сложной альтернативы».

Целью работы является закрепление теоретических знаний и приобретение практических навыков для решения задач анализа и синтеза многоцелевых систем организационного управления.

Предполагается, что в процессе выполнения работы студенты должны усвоить основные принципы декомпозиции сложных целей, методы выявления относительной значимости их компонентов, методы формализованного выбора альтернатив в условиях неопределенности.

Учитывая, что профессиональная деятельность будущего выпускника нашей специальности или направления связана с работой в органах государственного управления или социальной инфраструктуры (в том числе и в лесном комплексе России), приобретенные знания и навыки будут полезны в разрешении определенной проблемной ситуации.

УДК 630\*86

Студ. Ю.М. Бунькова  
Рук. П.А. Бирюков  
УГЛТУ, Екатеринбург

## **ПРОБЛЕМА ПОЛНОГО ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ДРЕВЕСИНЫ**

Изучение опыта освоения лесных территорий с целью применения его позитивных элементов в I четверти XXI века привело к парадоксальным выводам.

До сих пор как в теоретических выкладках большинства лесозащитников, так и в установках представителей властных структур доминирует мнение, что оптимизация лесопользования будет достигнута только при комплексном использовании древесного сырья.

В принципе, это мнение постулат. Но если учитывать конкретные обстоятельства в определенный период времени, то возникают сомнения в его бесспорности.